

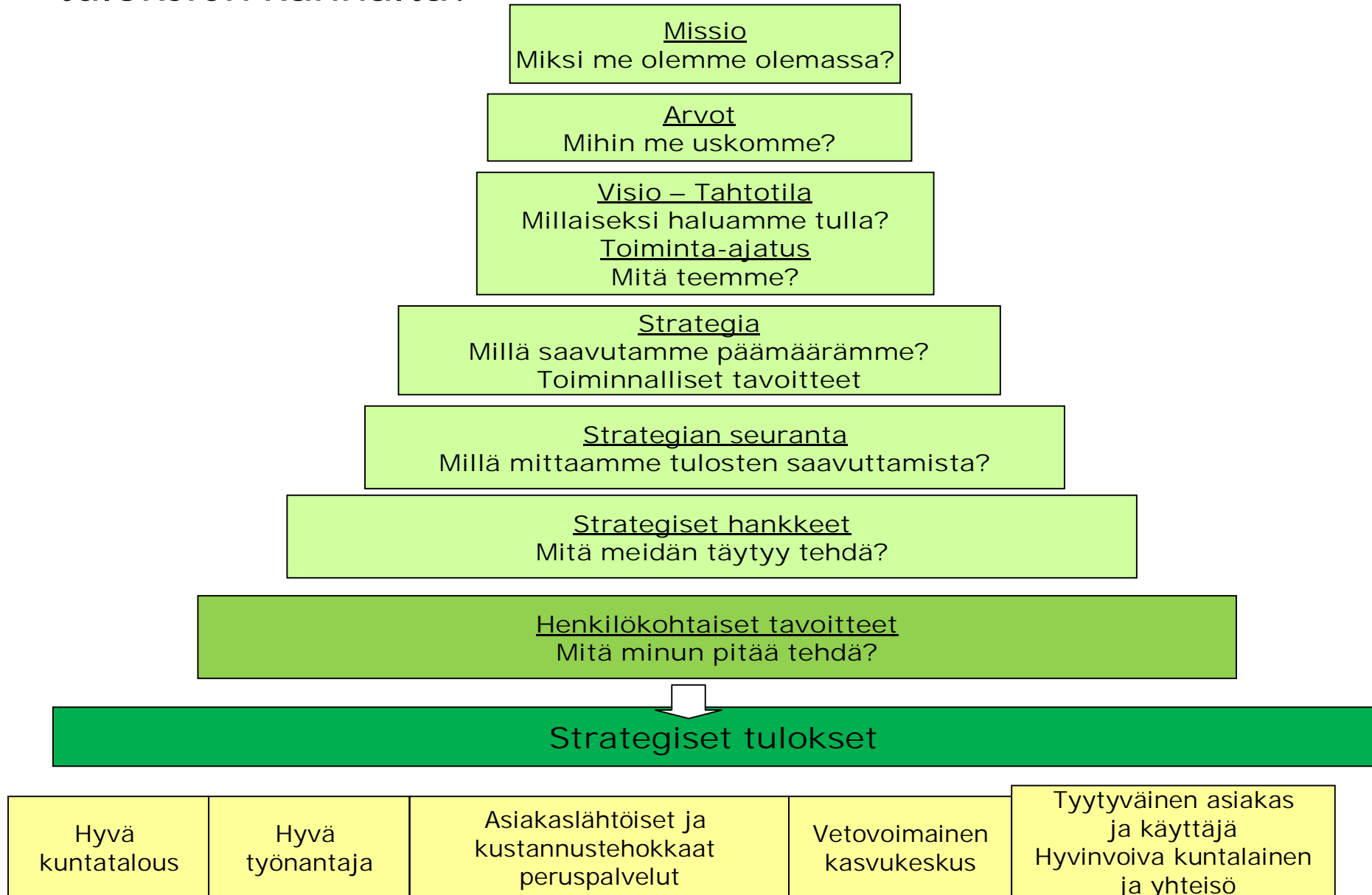


Strategiat ja strateginen kehittäminen

Kehitysjohtaja valt.tri. Soile Kuitunen

12.5.2011

Mitä strategia kuvaa ja mitä se tarkoittaa organisaation tuloksien kannalta?



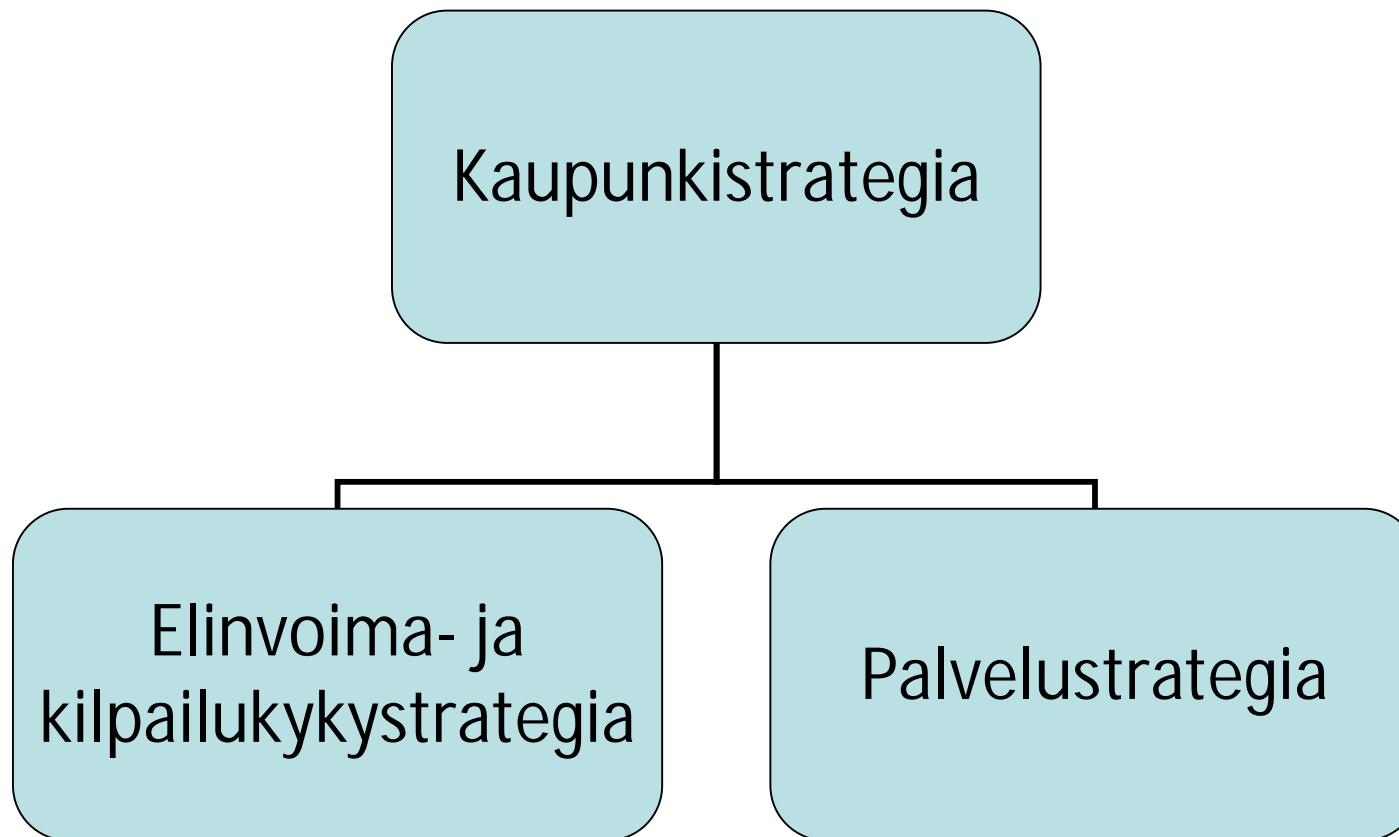


Kaupungin johtamisjärjestelmä ja strateginen ohjaus

- Kaupungin johtamisjärjestelmä muodostuu useasta elementistä
- Kaupunkistrategia, talousarvio, palvelu- sekä elinvoima- ja kilpailukykystrategia ovat tärkeimmät johtamisjärjestelmän asiakirjat
- Lisäksi Mikkelin kaupungilla on useita erillisohjelmia ja suunnitelmia: mm. hyvinvointiohjelma, tasa-arvo-ohjelma jne.
- Lisäksi johtamisjärjestelmään kuuluvat tulos- ja kehityskeskustelut, johtoryhmätyöskentelyt



Mikkelin kaupungin strategiat





Mikkelin kaupungin ympäristöstrategia vuosille 2010-2014

Visiot:

- Mikkeli säilyttää asemansa ympäristövastuullisuuden edelläkävijänä
- Mikkelillä on hyvä ympäristöimago

- Tavoitteena mikkeliläisten ekologisen jalanjäljen pienentäminen ja kestävän kehityksen mukaisen yhdyskunnan rakentaminen
- Ekologinen jalanjälki on otettu myös kaupunkistrategian seurantamittariksi
- Ympäristöohjelman tavoitteet konkretisoidaan hallintokunta-kohtaisissa ympäristöohjelmissa, joiden laatiminen aloitettu keskushallinnon johdolla vuonna 2011



Mikkelin ilmasto- ja energiastrategia vuosille 2010-2020

Visio: Mikkeli säilyttää edelläkävijän aseman ilmastomuutoksen vastaisessa työssä

Tavoitteita:

- Kasvihuonekaasupäästöt asukasta kohden alhaisimmat ja uusiutuvien energialähteiden osuus energiantuotannossa suurin verrattuna muihin samankokoisiin kaupunkeihin
- Kasvihuonepäästöt vähentyneet 30% vuoden 1990 tasosta vuoteen 2020 mennessä
- Turpeen käytöstä luopuminen selvitetään
- Kaupunkiorganisaatiossa kaikki tahot vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä ja toimivat esimerkkinä asukkaille



Mihin strategioita tarvitaan?

- Mikkelin kaupungin strategiat yhtenäistävät toimintaamme ja pyrkimyksiämme.
- Strategiat muodostavat lähtökohdan kehittämiselle.
- Strategioilla haluamme tehdä toiminnastamme johdonmukaista ja ennustettavaa.
- Strategiat toimivat meille erottautumisen, kilpailukyvn ja ylivertaisuuden rakentamisen lähteinä.



...Strategioita tarvitaan



- Viestimään millä asioilla me Mikkelissä haluamme erottua muista.
- Kertomaan missä asioissa me haluamme olla myös parempia kuin jotkut muut kaupungit.
- Olemaan johtotähtiä jotka kuljettavat organisaatiota eteenpäin, vahvistavat vision toteutumista ja ovat avuksi arkityössä.

Strategian siirtyminen toimenpiteiksi ja kehittämishankkeiksi





Mikkelin visio



Mikkelin uudistuva kaupunkikeskusta sekä vireä maaseutu ja puhtaat vesistöt vetävät puoleensa. Asiakaslähtöiset palvelut, yhteisöllisyys ja erinomainen ympäristö luovat edellytykset turvalliseen ja laadukkaaseen asumiseen ja vapaa-aikaan.

Mikkelin kaupunki on vahva Itä-Suomen keskus. Elinkeinoelämä, oppilaitokset, tutkimusyksiköt ja kaupunki ovat tiiviisti verkottuneita ja tuottavat hyvinvointia ja vaurautta alueelle.

Mikkeli ammentaa menestystään myös monipuolisesta kulttuurista, historiasta, kansainvälisyydestä sekä hyvästä ympäristöimagosta.



Kolme lupaista

Modernin palvelun Kasvukeskus Saimaan rannalla



17.5.2011

Kuvat, Paula Myöhänen